

和地ひとみレポート No.27

東大和市議会 平成23年度第4回定例会 和地ひとみ一般質問②
市職員のやる気、資質を向上させることが市民のためになるのでは。



■来年度予算、優先施策の背景は

…12月6日から開催されている平成23年度市議会第4回定例会。和地ひとみは2つの項目について一般質問をしました。

・平成24年度東大和市当初予算作成編成方針ならびに東大和市第4次行政改革大綱の実現にむけての方針について

・人材育成について です。

…一見、2つの項目は繋がりがありませんが、予算編成、行政改革、基本構想などの「今後の計画」の中には全て「職員の仕事への姿勢、意識改革、能力の向上」について言及されています。新たな取組みに向けて「職員の更なる成長が不可欠」ということとも言えますが、読めば読むほど「職員の成長の度合い、意識によっては実現は不可能」とも読み取れるため、今後の取組みと実際に行う職員の人材育成の関係について、いふならば、市政の根本について確認が必要と考えたからです。

■やはり縦割り行政、職員の意識の向上がキー

…今回、新しい施策への取組について具体的に討論するために「タウンミーティング」を例に質問をさせていただきました。この一つの新たな取組一つとっても、広がり感や、次への効果を狙った取組みがみられなかったからです。これについて市の縦割り行政という組織的な問題か、市職員の意識（他の部との連携で効果が倍増するなどの気づきや取組）が問題かを質問したところ、確かに今の職員にはその部分が足りないし、縦割りということも原因になっていると思うので、改善に努力しているとの市長答弁でした。職員もコミュニケーションや他部署への気づきなども強化するように努力しているが、そ

れには、時間がかかるとのコメントもあったので、それではいくら予算があっても、人がいても、いつまでたっても「足りない」という理由で実現できない状態になってしまうと提言させていただきました。

■基本的に公務員は終身雇用。

…人材育成を市の今後の方向性にリンクさせていかなければ、実現性は低下します。そこで来年度の市の職員の研修内容を確認しました。新たに観光に力を入れるのなら、そこを強化する研修をするべき（民間ならそうするでしょう）ですが、来年度も今までと同様に通常の研修を計画しているとのこと（例年研修費は約800万円）。中には「話し方、聴き方、質問力研修」など、庁内で勉強会を開けばまかなえるような内容も多くあります。

…また、来年度から新規採用をする予定なので、採用について質問すると「公務員は基本的には終身雇用、一人採用すると退職までに2億5000万円ほどかかる」としているのに、採用基準も「善良な市民であること」をベースに特段、改善、改革をできる人材というものにフォーカスした基準はありません。慣例的に毎年行う研修ですが、良く耳にする「人が足りない」という声が根本的な理由で、人が不足し職員が疲弊していることが、効率や成果を落としているのなら、研修費を削って増員し、庁内で手作り研修をすることもできるはず。

…今までのやり方をただ継続するのではなく、見直すことが新しい市政の第一歩です。まだまだ、市では改善出来ることが沢山あります。そして、市民の当たり前の感覚をもっと市政に取り入れれば、市民も市の頑張りを認識できます。頑張りを効果につなげる新たな感覚が市には必要です。

市政、議会について「自然体」「ざっくばらん」にレポート

「身近なようで知らなかった市政、議会。伝えることがスタートだと思います。」



東大和市 市議会議員
和地 ひとみ

【プロフィール】1970年 東京都北区生まれ。父の転勤で1歳から群馬県で育つ。幼稚園からカギっ子。リーダーシップを発揮し、小学校で児童会長、中学校でも生徒会長を務める。大好きな音楽を究めようと武蔵野音楽大学に進学、卒業。卒業後は群馬の山奥の小学校で臨時教諭として担任を2年勤め、新しい試みで授業を活性化させ「元気印の先生」として保護者・生徒から親しまれた。／「学校」の外の一般社会で挑戦しようとベンチャー企業の(株)シートゥーネットワーク（※スーパーマーケットを経営。店頭公開から一部上場、外資系企業に転換）に社長秘書として入社。のち店舗現場に異動、同社で初の女性店長となる。その後、人材開発部長を拝命。／『人を活かす』経営を学ぶため一念発起しカナダに留学。外から見た日本の将来に、漠然とした不安を感じる。帰国後もベンチャー企業を選び不動産投資会社に勤務。／同じビジネス界出身の加藤公一代議士との出会いに触発され、政治への道を志して2010年末に退社。現在、東大和市議会議員1年生として、日々、奮闘中。

■ 連絡先 和地 ひとみ事務所 HP : <http://www.wachi1103.jp>
✉ wachi_hitomi@cocoa.ocn.ne.jp 【電話・FAX】 042-516-8546
〒207-0003 東大和市狭山2-864-3-202